

*O R G A N I Z A Ç Õ E S*  
*RURAIIS*  
 *&*   
*AGROINDUSTRIAIS*

**Departamento de Administração e Economia**  
**Universidade Federal de Lavras**

**Organizações Rurais & Agroindustriais, Lavras, v. 21, n. 1-3, p. 1-185, jan./dez. 2019**



**Organizações Rurais & Agroindustriais**, a revista de Administração da UFLA, tem como missão divulgar trabalhos científicos e ensaios desenvolvidos nas áreas de “gestão de cadeias agroindustriais”, “gestão social, ambiente e desenvolvimento”, “organizações/associativismo”, “mudança e gestão estratégica”, “economia, extensão e sociologia rural”.

**Ficha Catalográfica Elaborada pela Coordenadoria de Produtos e  
Serviços da Biblioteca Universitária da UFLA**

Organizações rurais & agroindustriais. – Vol. 21, n. 1-3, (jan./dez.  
2019)- . – Lavras: UFLA, Departamento de Administração e  
Economia, 2016- .  
v. : il.

Semestral: 1998-2004. Quadrimestral: 2005-2014. Trimestral 2015-  
Continuação de: Cadernos de administração rural, ISSN 0103-412X.  
ISSN 1517-3879

1. Administração. 2. Agronegócio. 3. Economia rural. 4. Gestão social, ambiente e  
desenvolvimento. I. Universidade Federal de Lavras. *Departamento de Administração e  
Economia.*

CDD – 630.68

Indexada nas seguintes bases de dados:



**Reitor da UFLA**  
João Chrysostomo de Resende Júnior  
**Vice-Reitor**  
José Roberto Soares Scolforo  
**Pró-Reitoria de Pesquisa**  
Joziana Muniz de Paiva Barçante  
**Chefe do DAE/UFLA**  
Francisval de Melo Carvalho  
**Coordenador do PPGA**  
Daniel Carvalho de Rezende  
**Editora UFLA – Conselho Editorial**  
Flávio Monteiro de Oliveira (Presidente)  
Nilton Curi, Francisval de Melo Carvalho,  
Joelma Pereira, João Domingos Scalón,  
Wilson Magela Gonçalves

**Capa**

Helder Tobias

**Circulação**

Biblioteca Universitária da UFLA/Setor de Intercâmbio: <intercambio@biblioteca.ufla.br>

**Edição Eletrônica**

<http://revista.dae.ufla.br>

<http://www.editora.ufla.br>

**EXPEDIENTE**

**Secretário**

Diego de Abreu Cardoso

**Editoração Eletrônica**

Marco Aurélio Costa Santiago

Patrícia Carvalho de Moraes

Renata de Lima Rezende

**Suporte de Sistema**

DGTI - Diretoria de Gestão e Tecnologia da Informação

**Organizações Rurais & Agroindustriais**

Departamento de Administração e Economia

Universidade Federal de Lavras

Caixa Postal 3037 – CEP 37200-000

Lavras, MG – Brasil

Fone: +55 35 3829-1762

Contato: [revistadae@dae.ufla.br](mailto:revistadae@dae.ufla.br)

Acesso Eletrônico: <http://revista.dae.ufla.br>



## **CONSELHO EDITORIAL**

Paulo Henrique Montagnana Vicente Leme - UFLA- Presidente/Editor  
Adalberto Américo Fischmann - USP  
Bruno Lanfranco - INIA - Instituto de Investigación Agropecuária - Uruguai  
Cristina Lelis Leal Calegario - UFLA  
Daniel Carvalho de Rezende - UFLA  
Décio Zylbersztjan - USP  
Edgard Alencar - UFLA  
Elisa Reis Guimarães - UFLA - Vice-Presidente/Editora  
Ellen F. Woortmann - UNB  
Jaime Evaldo Fensterseifer - UFRGS  
José Edson Lara - UFMG  
Luis Araujo - Lancaster University  
Marcelo José Braga - UFV  
Mozart José Brito - UFLA  
Paulo Furquim Azevedo - FGV/SP  
Peter J.P. Zuurbier - WUR - Wageningen University – Holanda  
Renato Silverio Campos - UFLA  
Rosa Teresa Moreira Machado - UFLA  
Tales Wanderley Vital - UFRPE  
Terry Terrence - UGA - University of Georgia - EUA

## **EDITORES DE SEÇÃO**

Alex Fernando Borges - UFU  
Cristina Lelis Leal Calegario - UFLA  
Francisval de Melo Carvalho - UFLA  
Luiz Eduardo Gaio - Unicamp  
Luiz Henrique de Barros Vilas Boas - UFLA  
Paulo Henrique Montagnana Vicente Leme - UFLA  
Rafael Eduardo Chiodi - UFLA



Prezados Leitores,

Anunciamos importantes mudanças na Revista Organizações Rurais e Agroindustriais. Com o intuito de avançar o processo de edição e colocar a publicação em dia, estamos compilando o lançamento dos três números referentes ao ano de 2019 em um único momento.

E a partir de hoje, anunciamos a publicação em fluxo contínuo dos artigos aprovados para 2020. Com isto em mente, pretendemos em breve colocar a revista em seu necessário rumo normal de publicação.

Em breve, lançaremos também a edição especial com o tema “Comércio Justo, Consumo Responsável e Economia Solidária”, que neste momento está em processo de tradução para o espanhol e inglês.

Aproveito para agradecer a dedicação de todos os avaliadores e nossa equipe editorial que está literalmente trabalhando em dobro para alcançarmos nossos objetivos.

Nestas edições referentes ao ano de 2019 teremos os seguintes artigos:

- PRÁTICA AGROPECUÁRIA E DEGRADAÇÃO AMBIENTAL NOS MUNICÍPIOS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
- OPORTUNISMO E OS CONTRATOS AGROINDUSTRIAIS: UM ESTUDO DE CASO NO MERCADO ORIZÍCOLA NO SUL DO BRASIL
- HÁ CONCENTRAÇÃO DAS EXPORTAÇÕES AGROPECUÁRIAS BRASILEIRAS COM DESTINO CHINA?
- DECRETO Nº 41.620/02, – AGREGAR – RS CARNES: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DE ABATE DE BOVINOS, OVINOS E BUFALINOS
- O DESEMPENHO DO HEDGE PARA CONTRATOS FUTUROS DE BOI GORDO: UMA ANÁLISE A PARTIR DAS PRINCIPAIS PRAÇAS PRODUTORAS BRASILEIRAS
- CONJUNTO DE INDICADORES DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL: UMA PROPOSTA DE AVALIAÇÃO PARA MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DO SEGMENTO AGROINDUSTRIAL
- FOOD AND BEVERAGE MODERNITY IN THE SEGMENT OF CAPSULE MACHINES: A STUDY BASED ON THE MEANS-END THEORY
- UMA ESTRUTURA DE ABORDAGEM DA QUALIDADE DE QUEIJOS ARTESANAIS A PARTIR DA TEORIA DAS CONVENÇÕES
- O DESAFIO DA GOVERNANÇA COLABORATIVA EM UM CONTEXTO DE COOPETIÇÃO: ANÁLISE DO PROCESSO DE MUDANÇA ESTRATÉGICA DE UM ARRANJO PRODUTIVO LOCAL – APL
- OS EFEITOS DAS BARREIRAS TARIFÁRIAS SOBRE AS EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS DE LATICÍNIOS ENTRE 2007 E 2016
- ANÁLISE DAS INTERVENÇÕES NAS EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS DE CAFÉ SOLÚVEL PARA UNIÃO EUROPEIA NO PERÍODO DE 1995 A 2014
- COMPORTAMENTO DO CONSUMIDOR PAULISTA DE PESCADO
- APERCEPÇÃO DE GESTÃO DE NEGÓCIOS EM UM GRUPO DE PEQUENOS CAFEICUTORES FAMILIARES

Desejamos uma boa leitura a todos!

Atenciosamente,

Equipe editorial

Organizações Rurais & Agroindustriais

Paulo Henrique Montagnana Vicente Leme  
Editor-Chefe

Elisa Reis Guimarães  
Editora Adjunta





## SUMÁRIO/CONTENTS

### **PRÁTICA AGROPECUÁRIA E DEGRADAÇÃO AMBIENTAL NOS MUNICÍPIOS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL**

Janaína Sudário Pereira, Matheus Wemerson Gomes Pereira, Renato Luiz Sproesser ..... 1

### **OPORTUNISMO E OS CONTRATOS AGROINDUSTRIAS: UM ESTUDO DE CASO NO MERCADO ORIZÍCOLA NO SUL DO BRASIL**

Mauro Barcellos Sopena, Alessandro Porporatti Arbage ..... 20

### **HÁ CONCENTRAÇÃO DAS EXPORTAÇÕES AGROPECUÁRIAS BRASILEIRAS COM DESTINO CHINA?**

Rogério Edivaldo Freitas, Marcela de Mello Brandão Vinholis ..... 36

### **DECRETO Nº 41.620/02, – AGREGAR – RS CARNES: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DE ABATE DE BOVINOS, OVINOS E BUFALINOS**

Margareth Aparecida Moraes, Rodrigo Herrmann Weirich, Dusan Schreiber ..... 52

### **O DESEMPENHO DO HEDGE PARA CONTRATOS FUTUROS DE BOI GORDO: UMA ANÁLISE A PARTIR DAS PRINCIPAIS PRAÇAS PRODUTORAS BRASILEIRAS**

Luiz Eduardo Gaio, Daniel Henrique Dario Capitani ..... 65

### **CONJUNTO DE INDICADORES DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL: UMA PROPOSTA DE AVALIAÇÃO PARA MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DO SEGMENTO AGROINDUSTRIAL**

Guilherme Scheuermann, Carlos Cândido da Silva Cyrne ..... 79

### **FOOD AND BEVERAGE MODERNITY IN THE SEGMENT OF CAPSULE MACHINES: A STUDY BASED ON THE MEANS-END THEORY**

Rodrigo Marçal Gandia, Amanda Pimenta Nascimento, Isabela Murad, Luiz Henrique de Barros Vilas Boas ..... 94

### **UMA ESTRUTURA DE ABORDAGEM DA QUALIDADE DE QUEIJOS ARTESANAIS A PARTIR DA TEORIA DAS CONVENÇÕES**

Bruna Bresolin Roldan, Jean Philippe Palma Revillion ..... 105

### **O DESAFIO DA GOVERNANÇA COLABORATIVA EM UM CONTEXTO DE COOPETIÇÃO: ANÁLISE DO PROCESSO DE MUDANÇA ESTRATÉGICA DE UM ARRANJO PRODUTIVO LOCAL – APL**

Martinho Luís Kelm, Jéssica Casali Turcato, Jorge Oneide Sausen, Cátia Raquel Felden Bartz ..... 115

### **OS EFEITOS DAS BARREIRAS TARIFÁRIAS SOBRE AS EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS DE LATICÍNIOS ENTRE 2007 E 2016**

Thiago Fernandes Ladeira, Leonardo Igor Araújo de Souza, Djalma Ferreira Pelegrini ..... 131

**ANÁLISE DAS INTERVENÇÕES NAS EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS DE CAFÉ SOLÚVEL PARA  
UNIÃO EUROPEIA NO PERÍODO DE 1995 A 2014**

Larissa Carla Siqueira, Caio Peixoto Chain, Renato Silvério Campos ..... 148

**COMPORTAMENTO DO CONSUMIDOR PAULISTA DE PESCADO**

Letícia Fernanda Baptiston, Christiano França da Cunha, Thais da Silva Oliveira, Dariane Beatriz Schoffen

Enke ..... 161

**A PERCEPÇÃO DE GESTÃO DE NEGÓCIOS EM UM GRUPO DE PEQUENOS CAFEICUTORES  
FAMILIARES**

Isabelle Werner de Lemos, Arilda Teixeira ..... 173